

Praxisforum Mittelstand



© tom - Fotolia.com

Operational Excellence 2011

Effizientes Auftrags- & Bestandsmanagement

Praxisseminar für Geschäftsführung, Back Office, Fertigung und Logistik

Ihr Nutzen

- Ganzheitliches Verständnis über Lean Auftrags- und Materialmanagement
- Kostenlose Potential-analyse Ihrer Bestandsdaten
- Mittelstandorientierte Konzepte diskutieren
- Umsetzungstipps für das tägliche Arbeiten
- Hoher Lernerfolg durch Erfahrungsaustausch mit Praktikern
- Exklusive Teilnahme am **swiss**dynamics Round Table

Prozesse in der Auftragsbearbeitung, der Materialversorgung und der Produktion synchron optimieren

- Prinzipien des Toyota Produktionssystems in Fertigungssteuerung, Logistik & Administration anwenden
- Mit strategischer Materialplanung und Steuerung zur effektiven Bestandssenkung
- Taktorientierte Auftrags- und Fertigungssteuerung
- Weniger ist Mehr – ERP/PPS Informationsmanagement
- Mit Coaching zur bereichsübergreifenden Umsetzung von Lean Projekten mit nachhaltiger Produktivitätssteigerung

Ihr Termin

Stuttgart / Zürich / Essen Herbst 2011

Operational Excellence 2011

8:30 Uhr

Eintreffen der Teilnehmer

Optimiertes Bestandsmanagement

- Artikelstrukturierung als Werkzeug eines effektiven Bestandsmanagements
- Valide Logistikkostensätze als Voraussetzung einer nachhaltigen Bestandssenkung
- Stellhebel des Bestandsmanagements: Optimierte Bedarfs-, Bestands-, Beschaffungsplanung

Praxisvortrag: Potenzialanalyse & Bestandsmanagement in der Praxis

- Vorstellung des Softwaretools zur Potenzialanalyse
- Identifikation von Potenzialen im Bestandsmanagement mit Unternehmensdaten

Dipl.-Wirt.-Ing. Niklas Hering - Wissenschaftlicher Mitarbeiter am Forschungsinstitut für Rationalisierung (FIR) an der RWTH Aachen. Umsetzung nachhaltiger Wettbewerbssteigerungen im Bestandsmanagement mit Prozessoptimierungen.

Schlanke Materialflussgestaltung

- Flexible Prozesse erfordern intelligente Materialbeschaffung
- Aufwand verringern - Kanban richtig nutzen
- Weniger steuern und Bestände senken

Dipl.-Wirt.-Ing. Boris Lass – Lean Management Partner datura manufacturing ag. Erfahrener Prozessberater und Trainer für Shop Floor Management Methoden. Über 10-jährige Erfahrung in der Implementierung von Lean Methoden. Erfolgreiche Vermeidung von Verschwendung und konsequenten Abbau von Schnittstellen zwischen den Fachbereichen.

Erfahrungsbericht: Führung & Coaching mit 5S

- 5 S als Grundlage erfolgreicher Lean Konzepte – Auf das Wie des Einsatzes kommt es an
- Umsetzung einer integrierten Supply Chain mit Verantwortungsübernahme durch Mitarbeiter Logistik & Lieferant
- Vorleben & Delegieren: Umsetzung von anspruchsvollen Projektzielen in engen Zeitrahmen

Dipl. Ing. Carsten Meinhardt – Leiter Fertigung eines mittelständischen OEM. Ehemals Fertigungsleiter in mehreren internationalen Industrieunternehmen. Umsetzung von Kaizen Projekten im Shop Floor mit Realisierung vereinbarter Produktivitätsfortschritte. Implementierung von Gemba Walks, fraktalen Führungsstrukturen und selbststeuernden Regelkreisen.

12:30 Uhr

Mittagessen

Taktorientiertes Auftragsmanagement mit Wertstromdesign & PPS Systemen

- Pull Organisation in der gesamten Auftragsbearbeitung mit Wertstrom umsetzen
- Taktorientierte Fertigungssteuerung bei unterschiedlichen Arbeitsinhalten
- Durchlaufzeiten als strategischer Wettbewerbsfaktor und deren Integration in das Controlling

Dr. Christian Wittleder – Lean Auftragsmanagement & Logistik. Partner datura manufacturing ag. Langjähriger Industrieunternehmer OEM und Maschinenbau. Aufbau einer Pull Fertigung für Markenprodukte & Blechbaugruppen mit Kanban Logistik. Fertigungssteuerung mit Fraktalen. Accenture Alumni. Prozesscoaching im Informations- und Materialmanagement. Lean Prozesse mit ERP/PPS Systemen.

Praxisvortrag: „Variantenreiche Kleinserienfertigung erfolgreich managen – Von der Auftragserfassung bis zur Auslieferung“

- Umstellung von Push zu Pull entlang des Wertstroms
- Der „Plan for every Part“ (PFEP) - die DNA der schlanken Fertigung
- Taktorientierte Planung – vom Auftragseingang bis zur Auslieferung

Dipl. Ing. Wolfgang Walderich - Director Operations Mechanics -Schroff GmbH. Erfahrener Spezialist für Fabrikplanung, Logistik und Prozessoptimierung. „Umsetzung der Lean Produktionsphilosophie bei hoher Variantenvielfalt in der Fertigung“ als Ausgangspunkt für die konsequente Fortsetzung im Administrationsbereich.

Erfahrungsbericht: Führung & Coaching in der Praxis

- Aktive Führung statt Aktionismus – Was eine wirksame Führungskraft tun und lassen sollte
- Erste-Hilfe-Koffer der Führungskraft – Auf das Wie des Einsatzes kommt es an
- Mehr Vorleben, weniger Predigen – Warum Coaching ein Instrument zum nachhaltigen Erfolg darstellt

Dipl. Inf. Matthias Tewes – Führung & Projektcoaching – Partner datura manufacturing ag. Vorstand der Gesellschaft für Prozessmanagement (Schweiz). Langjährige internationale Beratungs- und Umsetzungserfahrung in nachhaltiger Produktivitätssteigerung und KVP „Wenn etwas geht – dann geht es auch einfach“

17:00 Uhr

Get Together

Operational Excellence 2011

Effizientes Auftrags- und Bestandsmanagement für den Mittelstand

© iQoncept - Fotolia.com



Hiermit melde ich mein Interesse zur Teilnahme am Praxisseminar

„Operational Excellence 2011“

(keine verbindliche Anmeldung)

Stuttgart

Essen

Zürich

Name / Vorname / Funktion

Name / Vorname / Funktion

Firma

Straße / Postfach

PLZ / Ort

Telefon

E-Mail

Datum, Unterschrift

Teilnahmegebühr (€ 495,- zzgl. MwSt.)

In der Teilnahme sind enthalten: Mittagessen, Pausengetränke, Arbeitsunterlagen, Get Together. Detaillierte Tagungsunterlagen erhalten Sie nach Ihrer Anmeldung.

Anmeldung FAX +49.3212.122.7565 oder forum@swissdynamics.net

datura manufacturing ag | CH - 8903 Birmensdorf

www.swissdynamics.net